코나아이
INVESTOR RELATIONS
FY26 Q3

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

DISCLAIMER

본 자료는 코나아이 주식회사 (이하 '회사')와 관련하여 기관투자자 및 일반투자자들을 대상으로 실시하는 Presentation에서의 정보제공을 목적으로 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료의 열람은 위의 제한 사항의 준수에 대한 동의로 간주되며, 제한사항에 대한 위반은 '자본시장과 금융투자업에 관한 법률'에 대한 위반에 해당될 수 있음을 유념하여 주시기 바랍니다.

또한 본 자료의 활용으로 인해 발생되는 모든 손실에 대하여 '회사' 와 임직원 및 주주, 자문역 및 기타 이해관계인들은 과실 및 기타 모든 경우를 포함하여 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려드립니다.

본 자료에 포함된 '예측정보'(별도 '예측정보'임을 표기하지 않았다 하더라도)는 많은 변수에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 가지고 있으므로 실제 미래에 나타나는 결과는 '예측정보'에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

본 자료는 어떠한 주식의 매입 또는 매도 등 매매의 권유를 구성하지 아니하며, 본 자료의 그 어느 부분도 어떠한 계약 및 약정 또는 투자 결정을 위한 기초 또는 근거가 될 수 없습니다.

주식 매입 또는 매도 등 매매와 관련된 모든 투자 결정은 오직 금융감독원 전자공시시스템을 통해 제출한 신고서를 통해 제공되는 정보만을 바탕으로 내려져야 합니다.

또한 본 자료는 어떠한 경우에도 민형사상의 분쟁 및 다툼에 있어 증거자료로 사용될 수 없음을 알려드립니다.

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

코나아이
INVESTOR RELATIONS
FY26 Q3

CONTENTS

01 2026년 3분기 실적 분석
02 메탈카드
03 플랫폼 & MVNO
04 PSC

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

코나아이는 두 개의
사업 도메인을 통해
안정적 성장 기반을
구축하고 있습니다.

스마트카드 (DID)

- Chip-on – Board
- PVC 카드 제조 및 발급 (금융/USIM)
- **메탈카드** * 핵심 성장동력
- 모빌리티 칩 / 카드

플랫폼(Platform)

- **지역화폐** * 핵심 성장동력
- 코나카드
- 코나비즈
- 코나플레이트

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

연결기준
코나아이 2026년
3분기 실적입니다.

2026년 3분기 연결 매출액

712.7억 원

YoY -23.6%

2026년 3분기 연결 영업이익

203.6억 원

YoY -32.5%

※ 잠정실적 기준

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

코나아이
INVESTOR RELATIONS
FY26 Q3

2026년 3분기 실적 분석

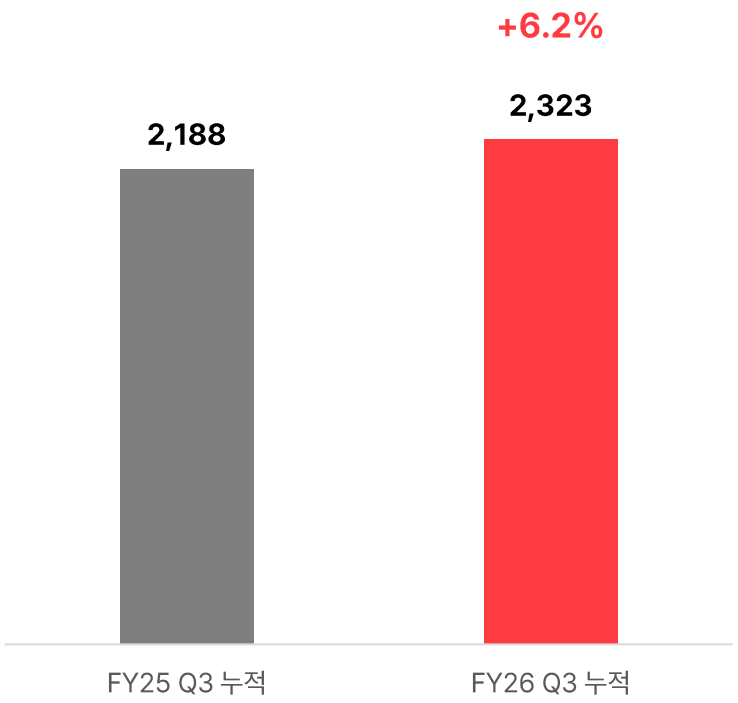
KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

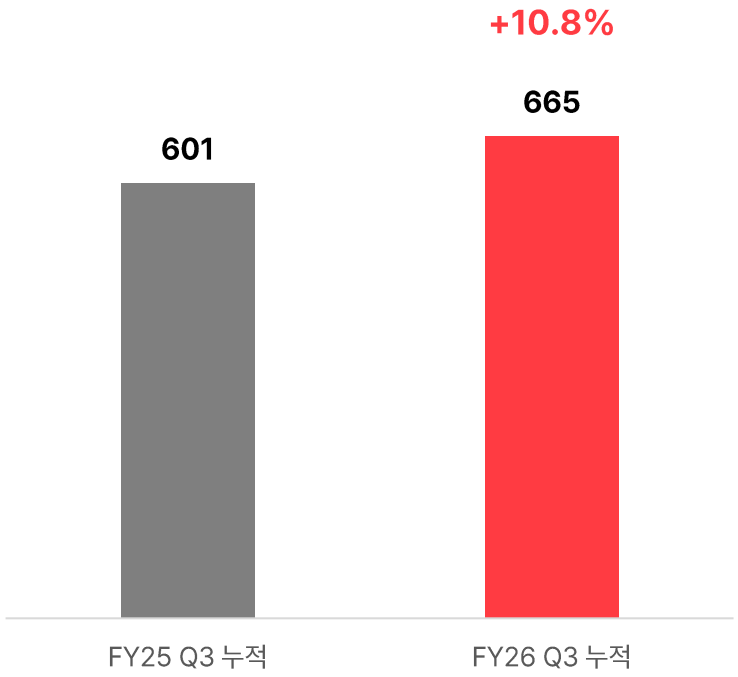
2026년 3분기 누적 연결기준 매출액은 2,323억원으로 전년 동기 대비 6.2% 증가했습니다.

영업이익은 665억원으로 10.8% 증가했습니다.

연결기준 매출액 (3분기 누적)



연결기준 영업이익 (3분기 누적)



※ 잠정실적 기준

단위: 억원

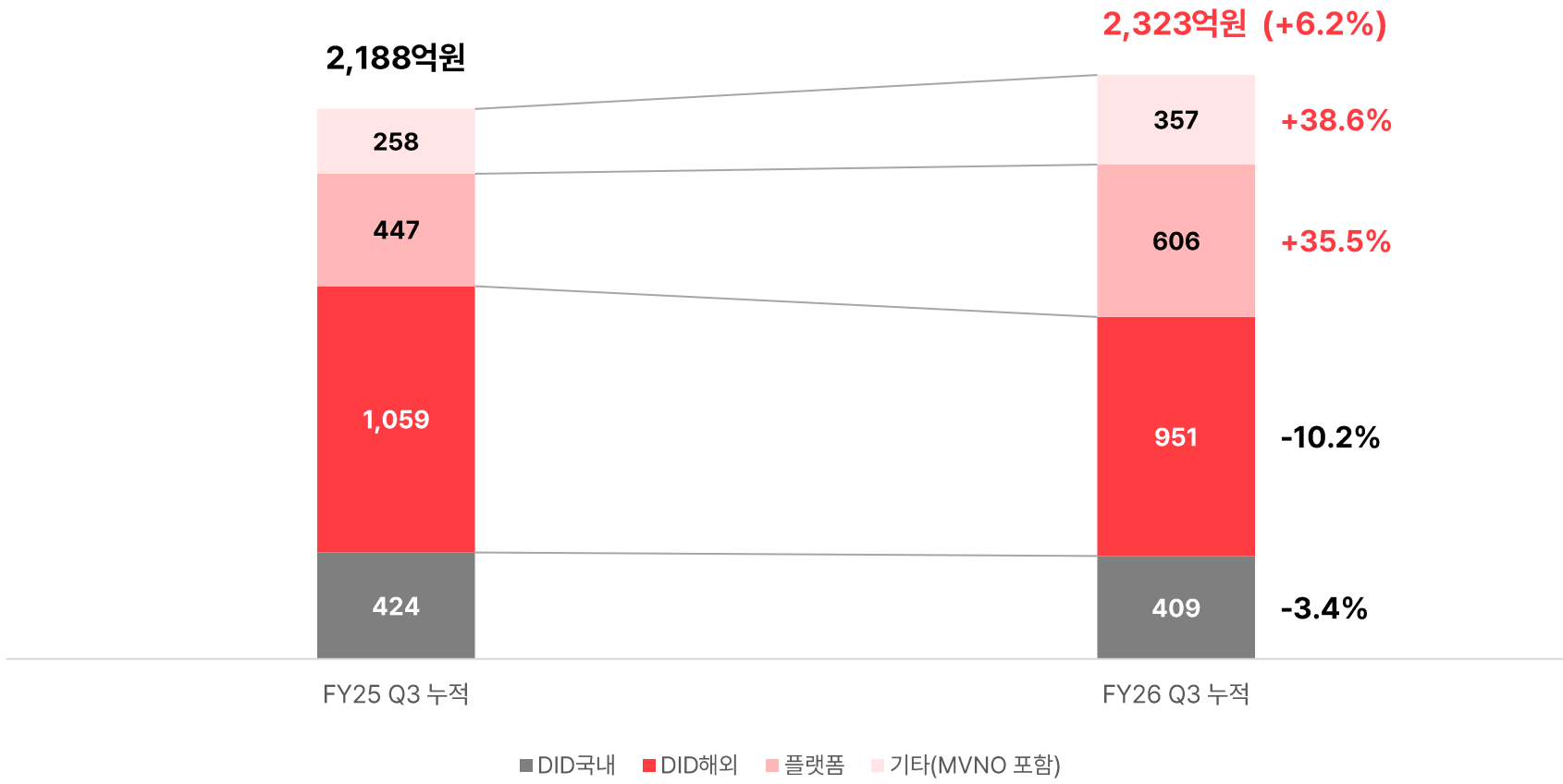
KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

2026년 3분기 누적 매출은 전년 동기 대비 6.2% 증가했습니다.

플랫폼과 기타(MVNO 포함)의 성장이 DID해외와 DID국내의 감소를 상쇄했습니다.

사업부문별 매출 (3분기 누적)



※ 잠정실적 기준

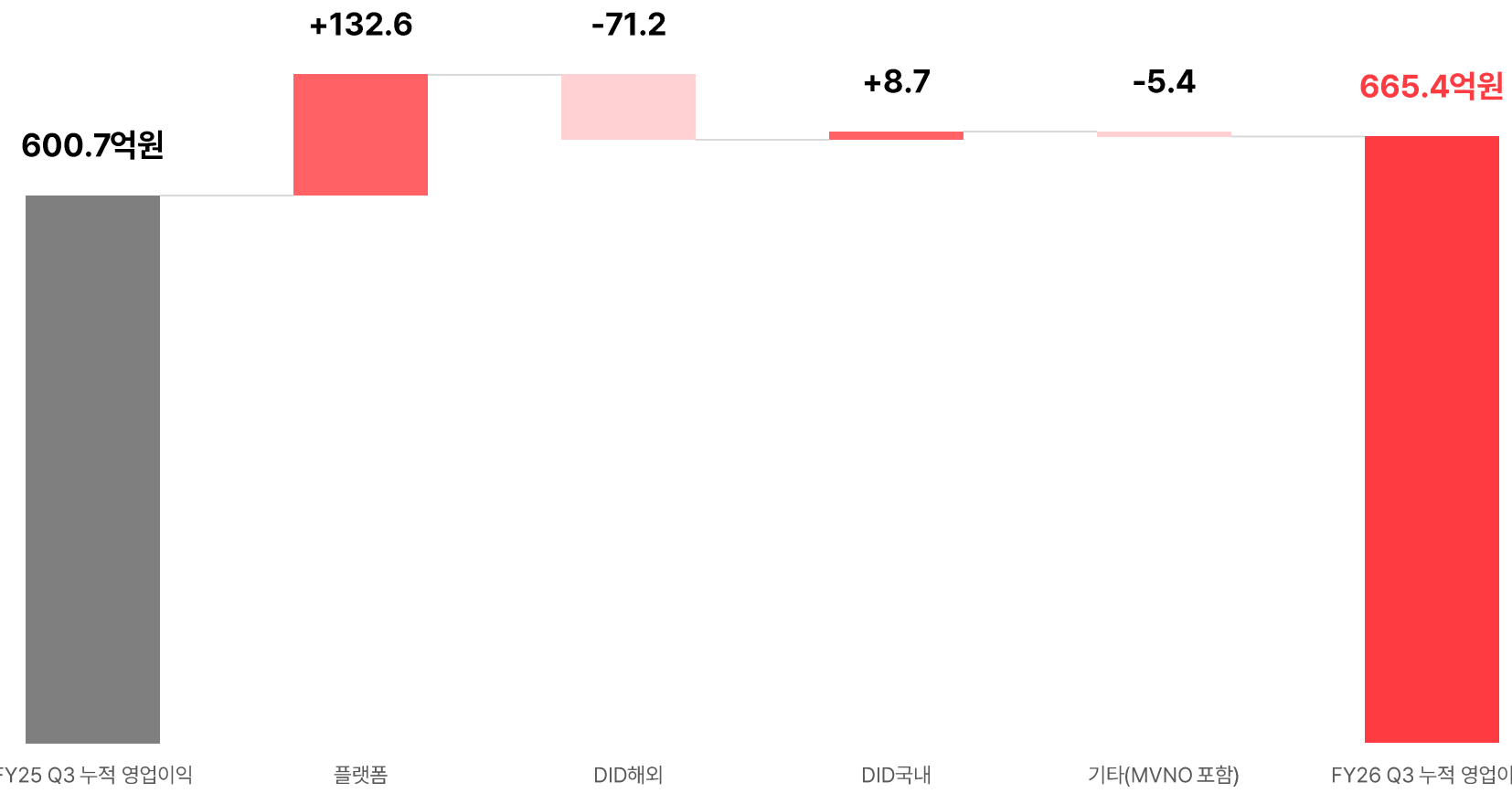
단위: 억원

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

2026년 3분기 누적 영업이익은 전년 동기 대비 10.8% 증가한 665억원입니다.

플랫폼의 영업이익 증가가 DID해외의 감소를 상회했습니다.

연결기준 영업이익 증감 브릿지 (3분기 누적)



※ 잠정실적 기준

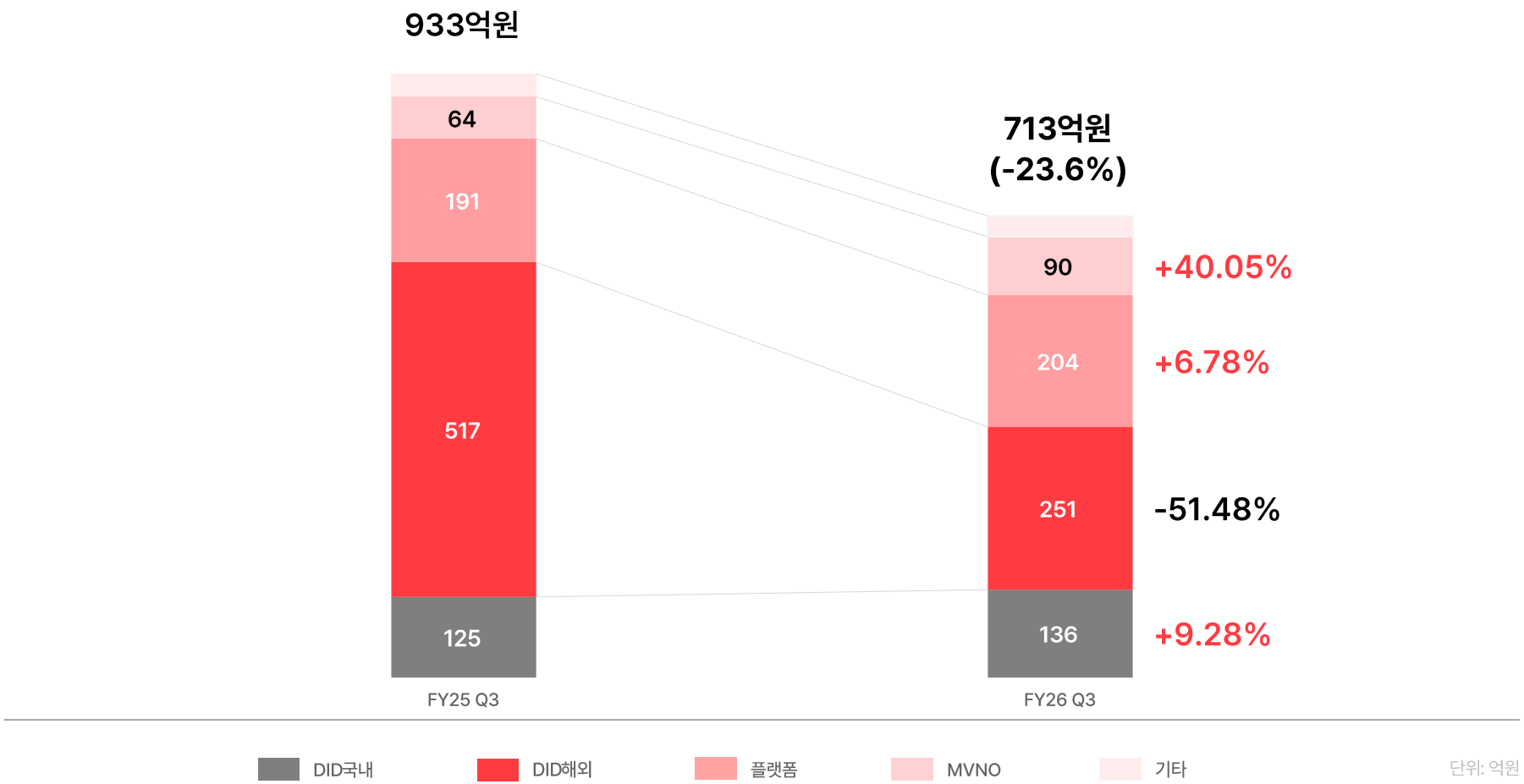
단위: 억원

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

2026년 3분기 연결기준 매출액은 713억원으로 전년 동기 대비(YoY) 23.6% 감소하였습니다.

연결기준 코나아이 매출액 FY26 Q3

※ 잠정실적 기준

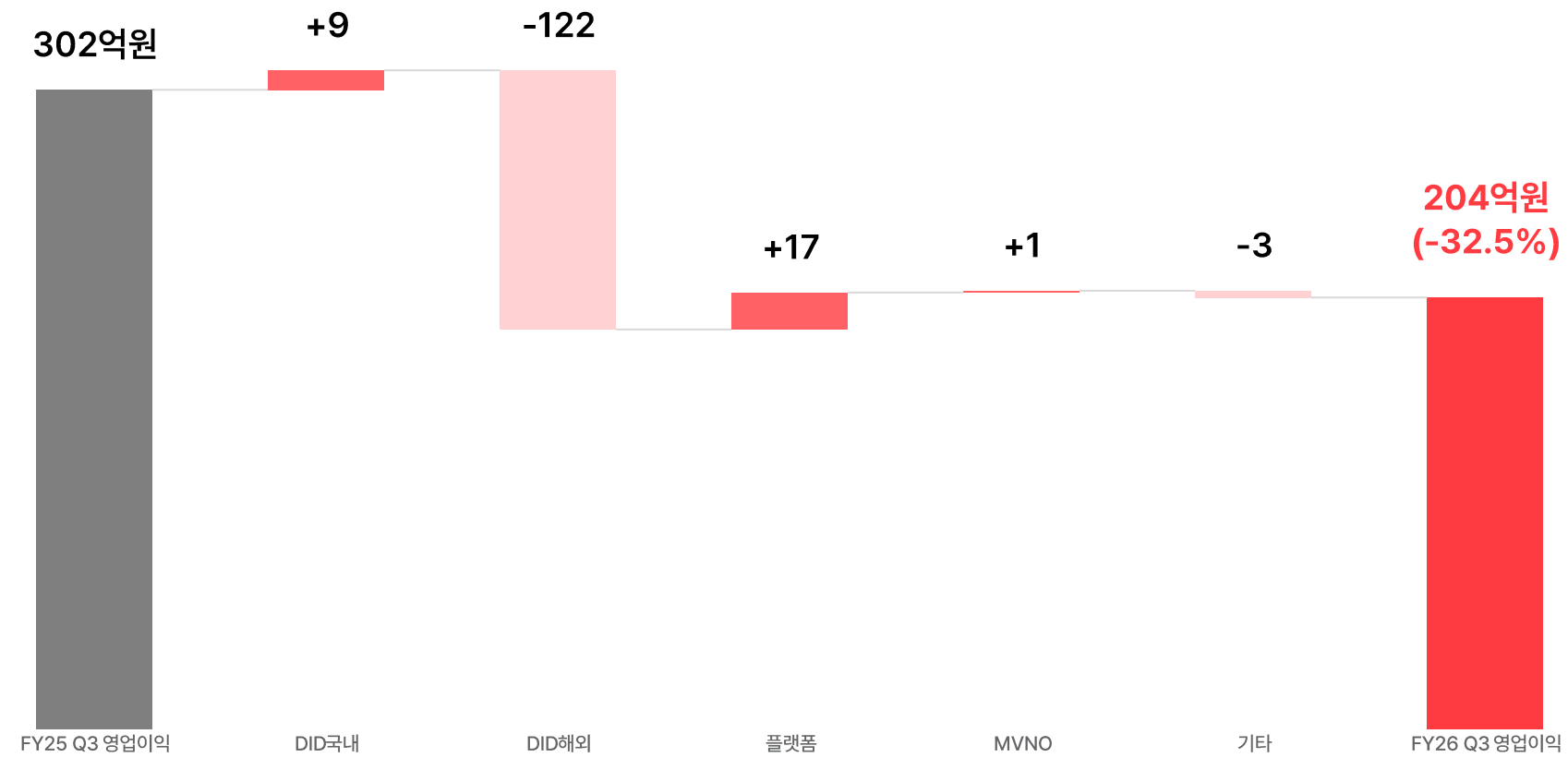


© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

DID해외 부문의 감소로
영업이익이 32.5%
감소했습니다.

플랫폼, DID국내, MVNO의
영업이익은 증가했습니다.

연결기준 코나아이 영업이익 증감 브릿지 FY26 Q3



※ 잠정실적 기준

단위: 억원

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

2026년 3분기 사업부문별
전년 동기 대비(YoY)
매출과 영업이익입니다.

DID

COB, PVC카드, 메탈카드,
모빌리티칩/카드

플랫폼

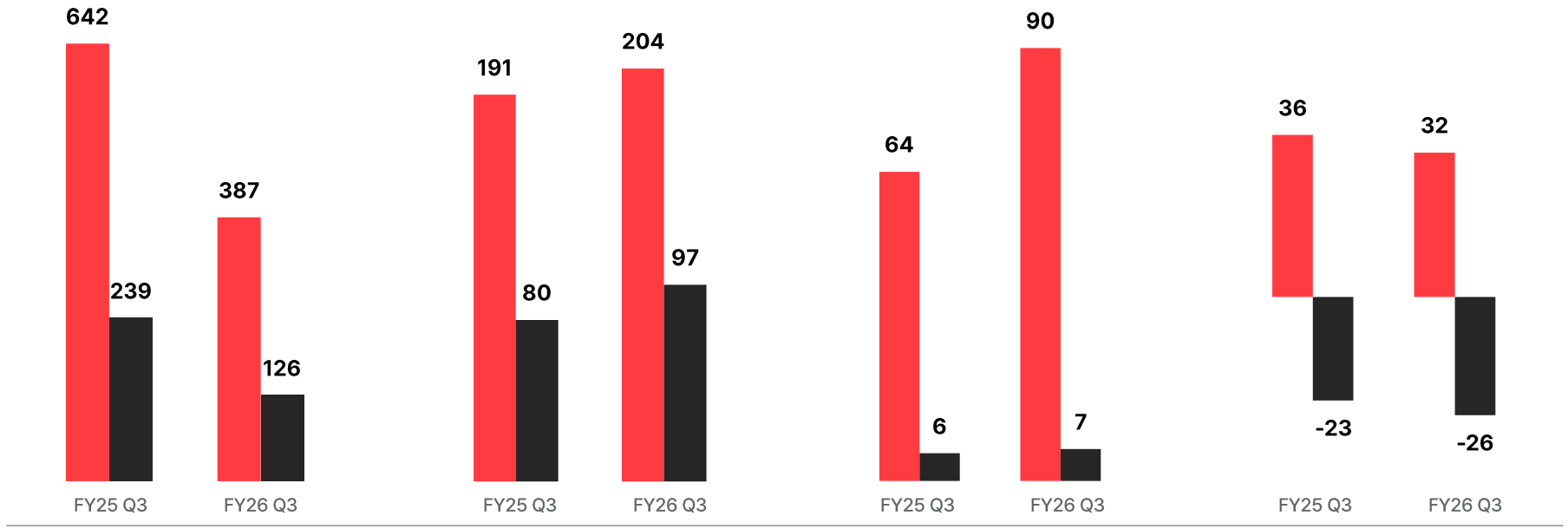
코나카드, 지역화폐,
코나비즈, 코나플레이트

MVNO

MONA (MVNO), USIM

기타(신사업)

영업이익 (YoY 증감, 증감률)
코나체인 -0.6억원 (+0.3억원, +29%)
한옥호텔 -15.2억원 (QoQ -1.2억원, -8%)
모빌리티호출&앱미터기 -11.5억원 (+4.2억원, +27%)
아트마이닝 -0.1억원 (+1.3억원, +90%)
KSL +3.0억원 (+5.2억원, 흑자전환)
코나아이파트너스 -3.5억원 (-3.4억원, 적자확대)
기타 +2.0억원 (+4.4억원, 흑자전환)



2026년 3분기 FY25 Q3 vs FY26 Q3 매출 영업이익

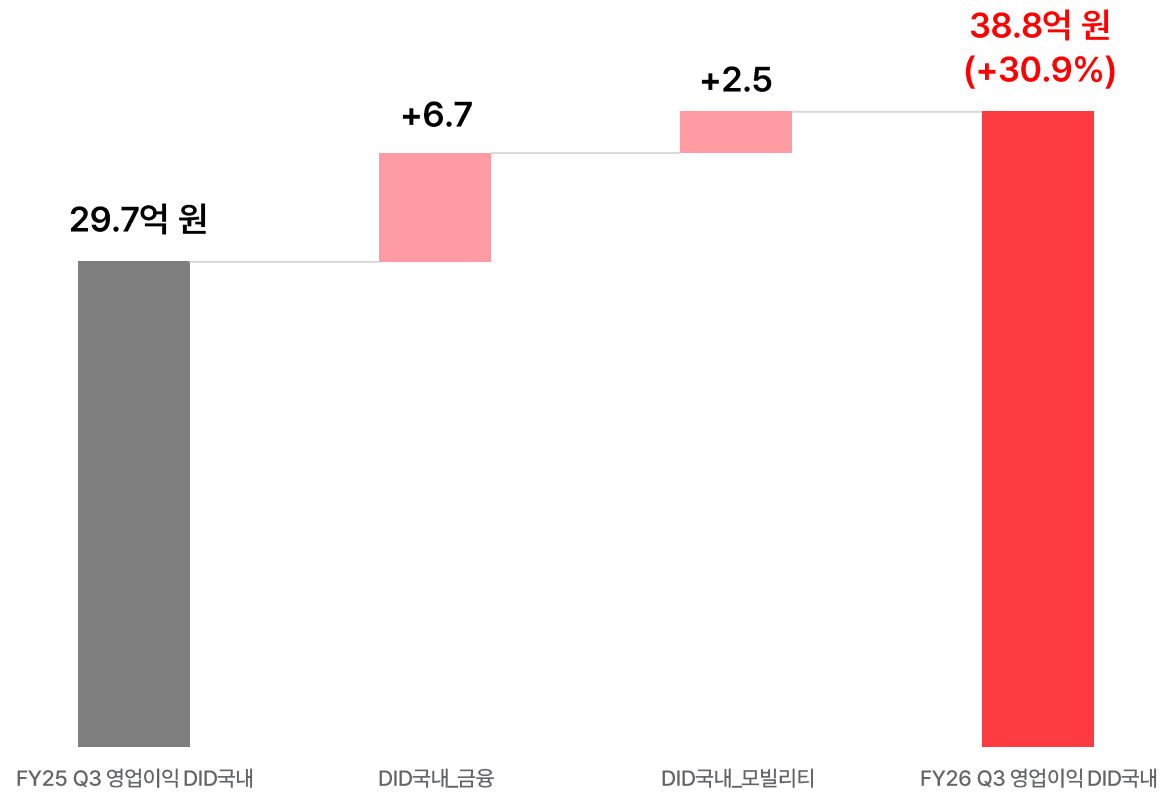
단위: 억원

※ 잠정실적 기준

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

DID국내 부문의 경우,
금융향 카드와 모빌리티향
모두 영업이익이 증가하며
전년 동기 대비 30.9%
성장했습니다.

DID국내 영업이익 분석



단위: 억원

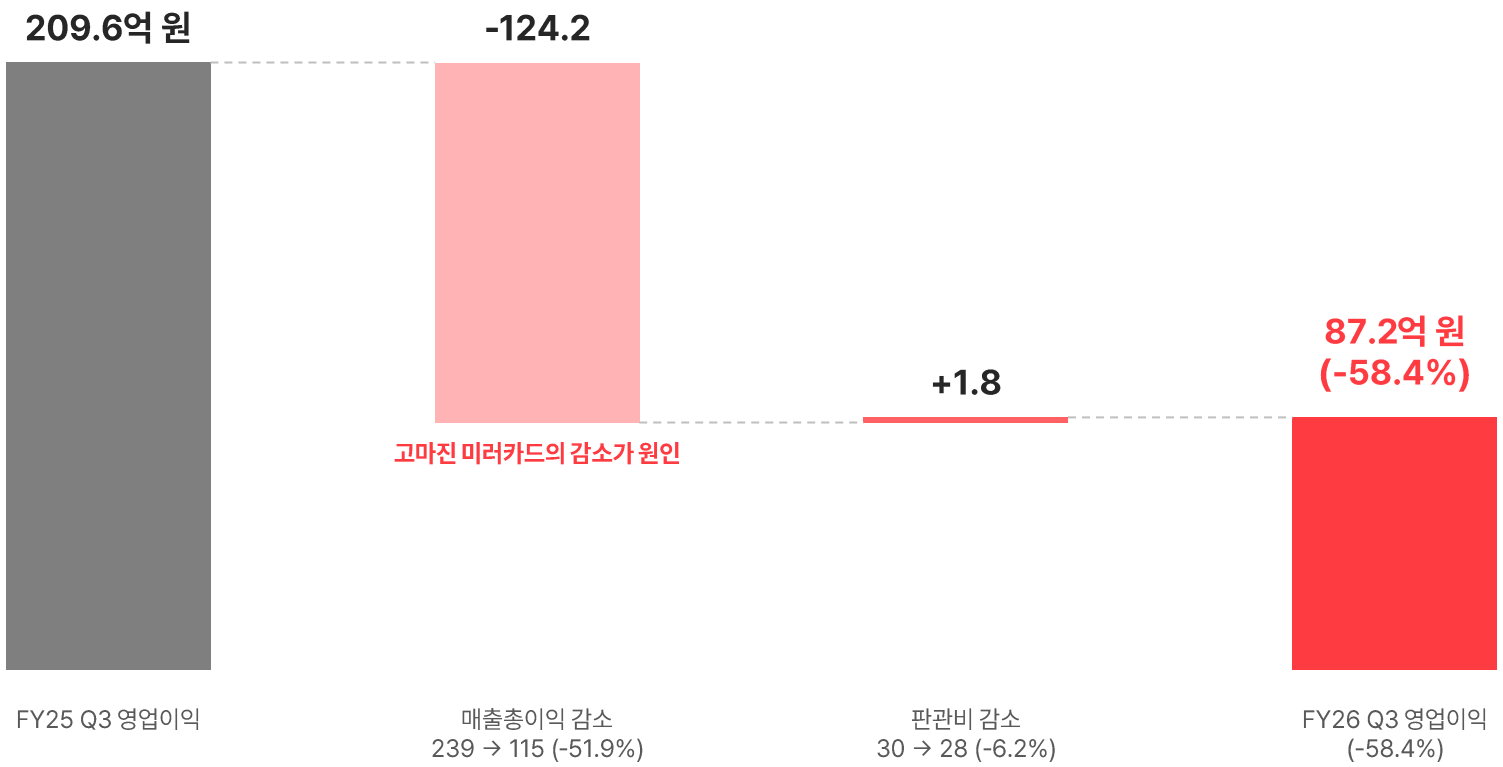
※ 잠정실적 기준

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

FY26 Q3 DID해외 영업이익은 전년 동기 대비 58.4% 감소한 87.2억 원입니다.

DID해외 영업이익 분석



※ 잠정실적 기준

단위: 억원

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

코나아이
INVESTOR RELATIONS
FY26 Q3

메탈카드

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

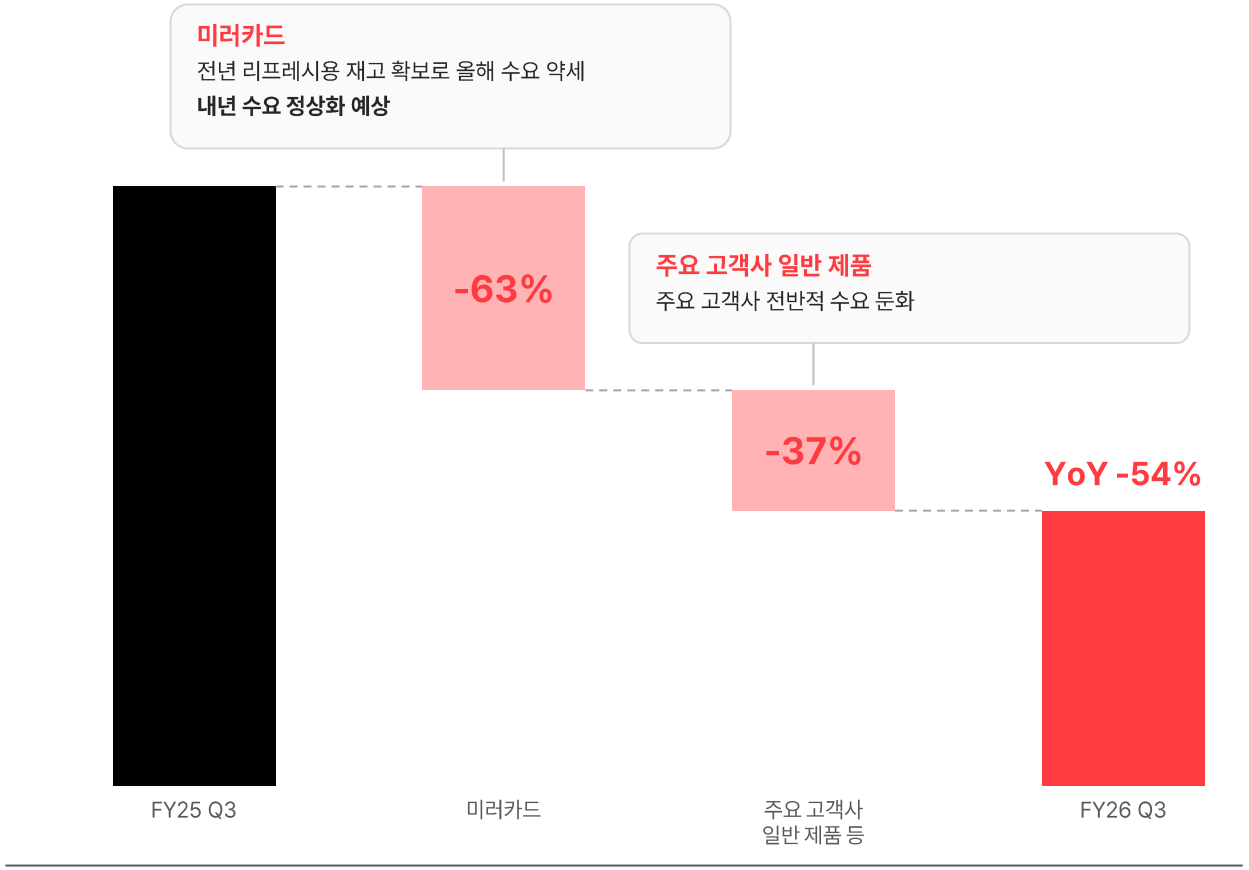
3분기 메탈카드 매출은 전년 동기 대비 54.1% 감소했습니다.

전년 3분기에 집중된 미러카드 물량이 반복되지 않았고, 주요 고객사의 수요가 둔화되었습니다.

메탈카드 매출 (FY26 Q3)

2026년 3분기
메탈카드 물량 (YoY)

-50%



※ 잠정실적 기준
※ 막대 위 비율은 매출 감소분 대비 비중

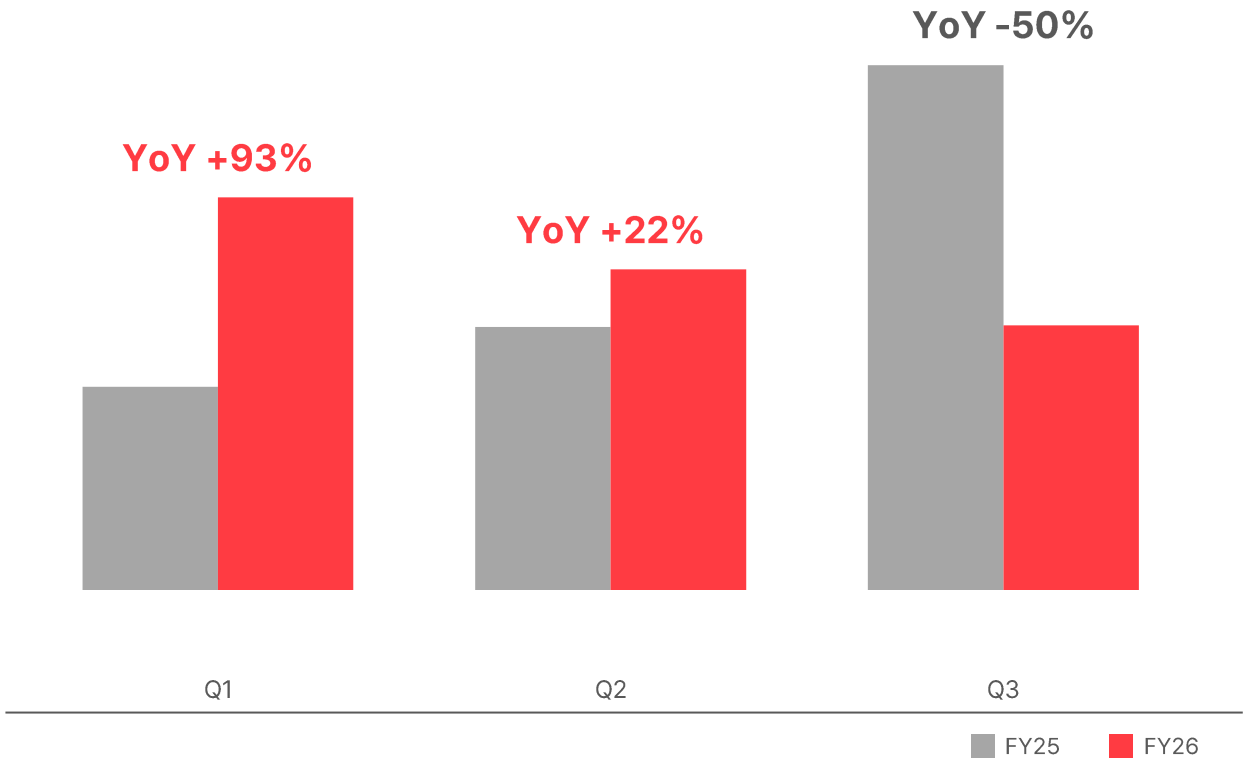
© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

3분기 메탈카드 물량은
전년 동기 대비 감소했으나,
1·2분기 물량이 늘어
FY26 Q3 누적 물량은
전년 동기 대비 1.4%
감소에 그쳤습니다.

메탈카드 분기별 물량

FY26 Q3 누적
메탈카드 물량 (YoY)

-1.4%



※ 잠정실적 기준

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

3분기 메탈카드
매출은 감소했으나,
시장의 성장 요인에는
변화가 없습니다.

메탈카드 수주
파이프라인도 확대되고
있습니다.

우선협상대상자 선정

2건

RFP 진행 중

4건

신규 제품

1건

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

American Express와 JPMorgan Chase가 주도하는 미국 프리미엄 시장에 새로운 도전자들이 진입하고 있습니다.

프리미엄 카드 시장의 경쟁이 치열해질수록 메탈카드 수요도 커집니다.

미국 프리미엄 카드 시장 경쟁 확대

Richard Fairbank, CEO of Capital One

“카드 사업에서 가장 빠르게 성장하는 부문은 고액 소비 고객층입니다.”

(“The fastest-growing part of our card business is with the heavier spenders.”)

“최상위 시장에서 승리할 것입니다.”

(“We are going to win at the top of the market.”)

Capital One 2026년 3분기 실적 컨퍼런스콜 (2026.10)

Nik Storonsky, CEO of Revolut

“(미국 시장에서) 우리의 상품은 Amex 또는 JPMorgan Chase와 동등한 수준이 될 것입니다.”

(“[In the US,] our offering will be at par with Amex or JPMorgan Chase.”)

Bloomberg 인터뷰 (2026.10)

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

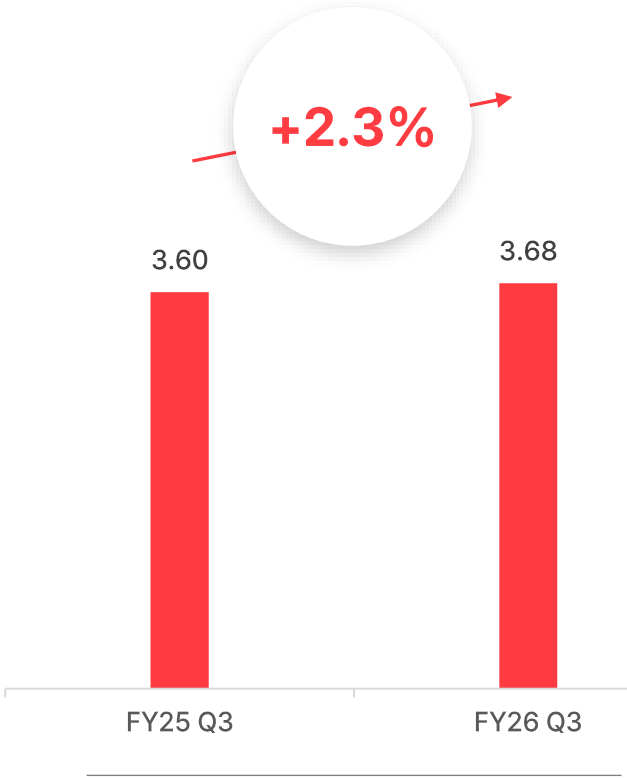
플랫폼 & MVNO

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

지방선거 이후 인천시와 경기도의 급격한 캐시백 축소에도 결제금액은 전년 동기 대비 2.3% 증가했습니다.

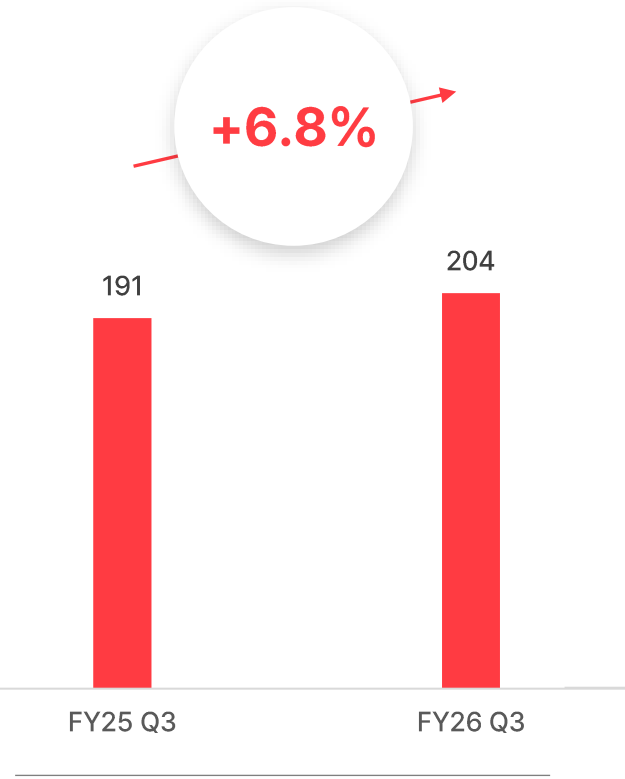
매출 증가와 판관비 감소로 영업이익은 21.8% 증가했습니다.

플랫폼 결제금액



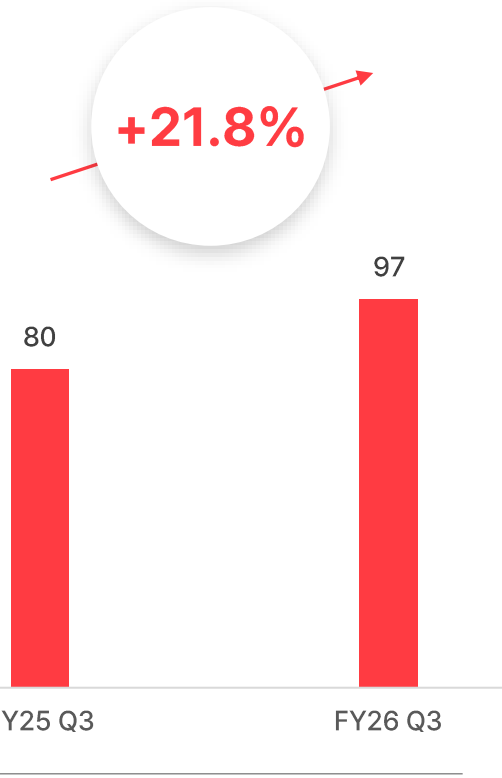
단위: 조원

플랫폼 매출



단위: 억원

플랫폼 영업이익



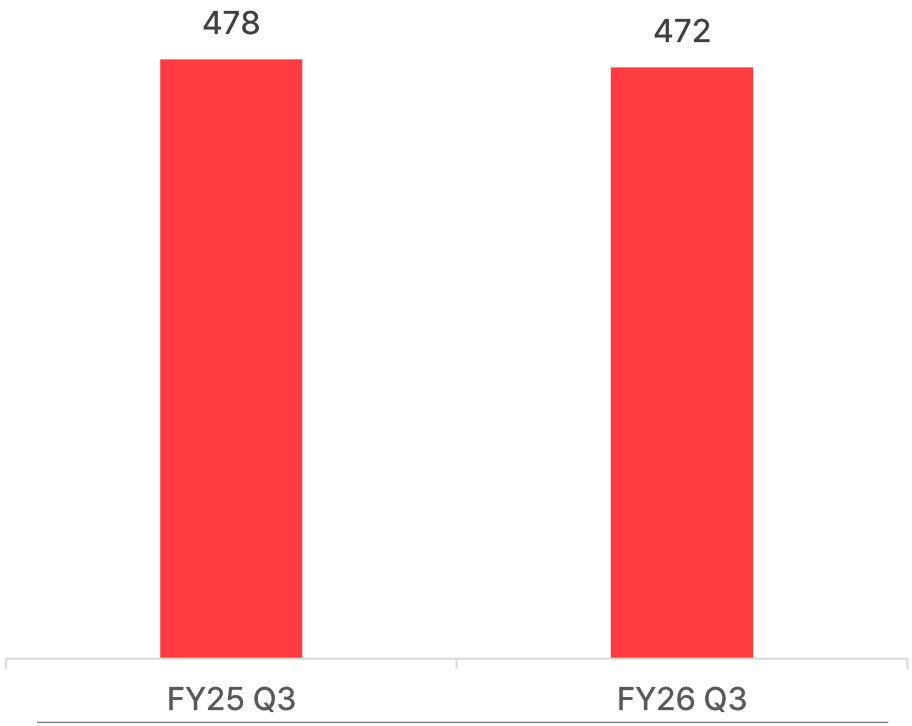
단위: 억원

※ 잠정실적 기준

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

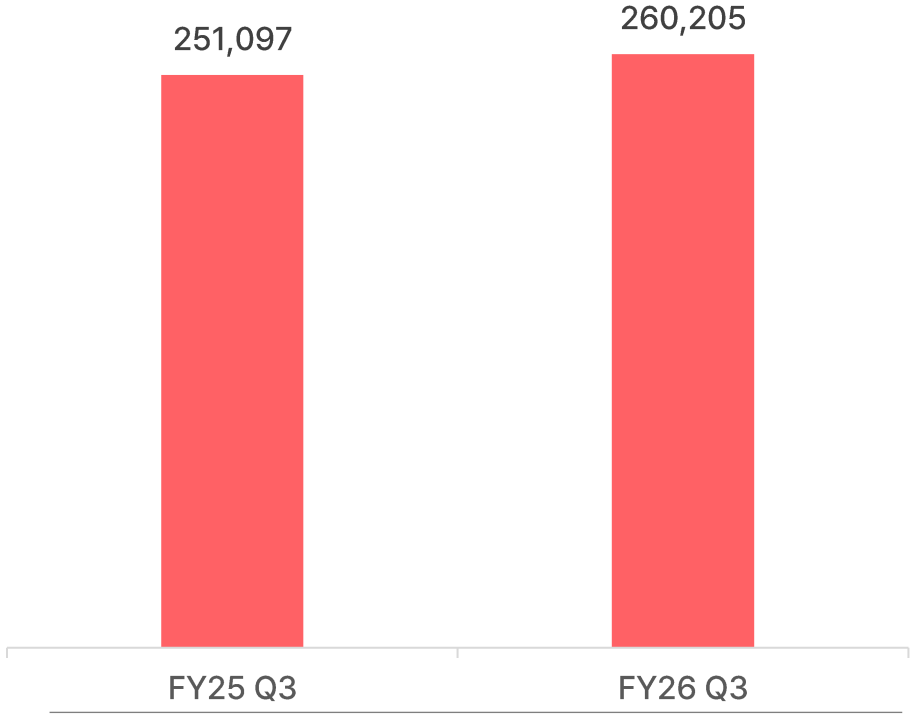
월평균 결제 유저는
472만명(-1.3%)이며,
유저당 월 평균 결제금액은
3.6% 증가했습니다.

월평균 결제 유저



단위: 만명

결제유저 당
월 평균 결제금액



단위: 원

※ 잠정실적 기준

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

지역화폐 외
플랫폼 서비스 또한
전년 동기 대비
성장하였습니다.

코나비즈 결제금액 성장률

87%

휴온스그룹 복지카드 도입
농협 조합 누적 48개 도입

코나카드 결제금액 성장률

20%

메탈카드·쥬얼리카드 기반
법인카드 세일즈

코나플레이트 결제금액 성장률

39%

여온앤컴퍼니
코나플레이트 도입 계약

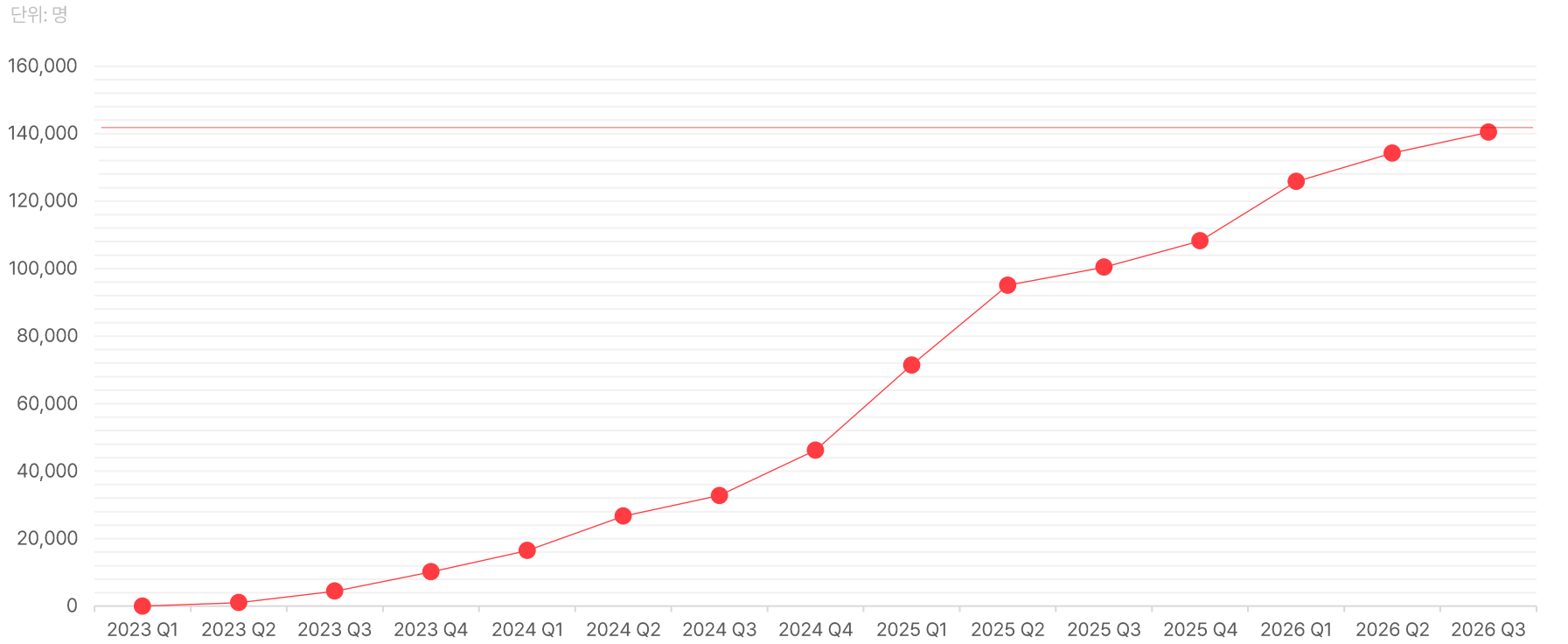
※ 잠정실적 기준

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

MVNO 가입자는
14.0만 명을 돌파하며
전년 동기 대비
39.8% 증가했습니다.

MVNO 가입자수



※ 잠정실적 기준

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

더한옥은
메르세데스-벤츠,
람보르기니 등
프리미엄 브랜드 행사를
유치했습니다.

3분기 매출은
전 분기 대비 11%
증가했습니다.

한옥문화공간(더한옥헤리티지 호텔)



Mercedes-Benz S-클래스 한국 출시 행사 (8월)


Lamborghini 레부엘토 그룹 드라이빙

매출 성장 (QoQ)

+11%

FY26 Q2 → Q3

주요 행사

Mercedes-Benz
Lamborghini

Forbes Travel Guide

Forbes TRAVEL GUIDE CURATED

Curated Collection

선정

※ 잠정실적 기준 ※ 사진: 메르세데스-벤츠 코리아, 람보르기니 서울

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

코나아이
INVESTOR RELATIONS
FY26 Q3

PSC

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

코나아이는
코나아메리카홀딩스를
통해 PSC를 인수했습니다.

PSC의 FY25 매출은
35.3백만 달러,
EBITDA는 2.5백만
달러입니다.

PSC 재무 실적

※ FY26은 미감사 수치이며, 코나아이와의 내부거래가 제거되지 않았습니다.

구분	FY25 (감사)	FY26 3분기 (미감사)	FY26 3분기 누적 (미감사)
매출액	35.31	10.47	26.91
매출총이익	7.93	2.81	6.32
영업이익 (EBIT)	1.39	0.44	0.88
EBITDA	2.46	1.17	2.15
당기순이익	1.52	0.11	0.48

단위: 백만 달러 (USD)

KONA I

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

Navy Federal Credit Union이 코나아이와 PSC가 공동으로 개발·판매한 메탈카드를 성공적으로 출시했습니다.

PSC 협업 메탈카드 출시



생산 코나아이

↓

영업 PSC

↓

출시 Navy Federal Credit Union

© 2026. KONA I Co., Ltd. all rights reserved.

E.O.D