kakaogames

Investor Relations

2026년 11월

Disclaimer

본 자료의 2026년 3분기 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 실적에 대한 추정치이며,
별도 재무제표를 제외한 모든 재무정보와 영업성과는 종속회사를 포함한 연결 기준으로 작성되었습니다.

당해사업연도 및 직전사업연도의 손익 및 재무현황은 한국채택국제회계기준(KIFRS)에 따라 작성된 연결재무제표
기준으로 작성되었으며, 직전사업연도 재무제표에는 매각이 완료된 자회사 관련 중단영업손익이 포함되어 있습니다.

외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 여러분의 편의를 작성된 자료이므로,
내용 중 일부는 향후 검토결과에 따라 변경될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

따라서, 회사는 본 자료에서 서술된 재무정보 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며,
자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

Contents

01 실적요약

02 매출구성

03 비용구성

04 영업이익/순이익

Appendix.

- 신작 라인업
- 요약 재무제표

실적 요약

- 3분기 매출은 신작 출시 공백 영향으로 YoY 46% 감소, QoQ 8% 감소
- 3분기 영업손실은 신작 출시 관련 마케팅 비용 선집행으로 전분기 대비 증가

단위: 억원	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	YoY	QoQ
매출	**1,275**	**989**	**829**	**750**	**691**	**-45.8%**	**-7.9%**
모바일 게임	848	690	550	527	506	-40.3%	-4.0%
PC 게임	427	299	279	223	185	-56.7%	-17.2%
영업비용	1,329	1,120	1,084	980	**954**	**-28.2%**	**-2.7%**
영업이익	**-54**	**-131**	**-255**	**-230**	**-263**	**적자지속**	**적자지속**
영업이익률	-4.3%	-13.2%	-30.7%	-30.7%	-38.1%	-33.8%p	-7.4%p
당기순이익	**346**	**-1,107**	**-395**	**-570**	**-140**	**적자전환**	**75%**
지배주주지분순이익	340	-849	-300	-490	-265	적자전환	46%

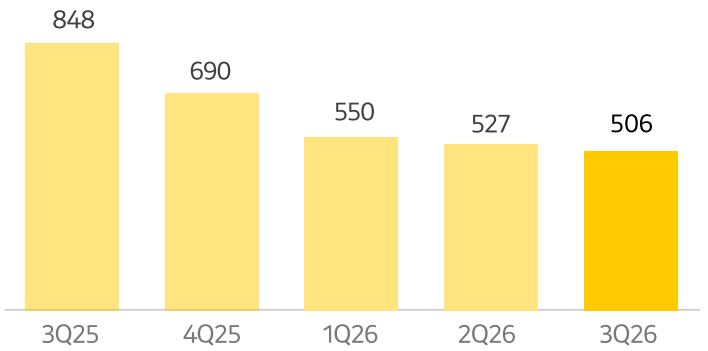
매출 구성

3분기 매출 691억원 YoY 45.8% ▼ / QoQ 7.9% ▼

- 모바일 게임 : '오딘' 국내의 견조한 실적에도 불구, 신작 부재 및 기존작 자연 감소 영향
- PC 게임 : '배틀그라운드'의 프로모션 비수기

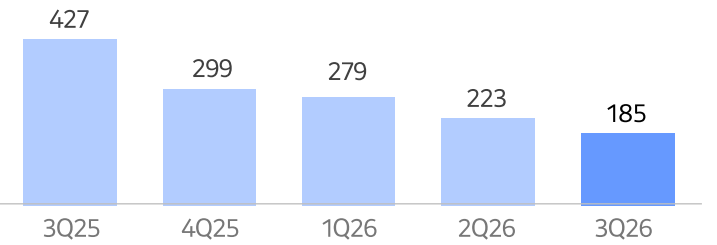
모바일 게임
(YoY 40.3% ▼ / QoQ 4.0% ▼)

(단위: 억원)



PC 게임
(YoY 56.7% ▼ / QoQ 17.2% ▼)

(단위: 억원)



비용 구성

3분기 영업비용 954억원 YoY 28.2%▼/ QoQ 2.7%▼

- 인건비 : 운영 효율화 효과
- 지급수수료 : 게임 매출 변동
- 마케팅비 : '도깨비의세계' 사전 마케팅 진행
- 기타: 기타 판관비 효율화 지속

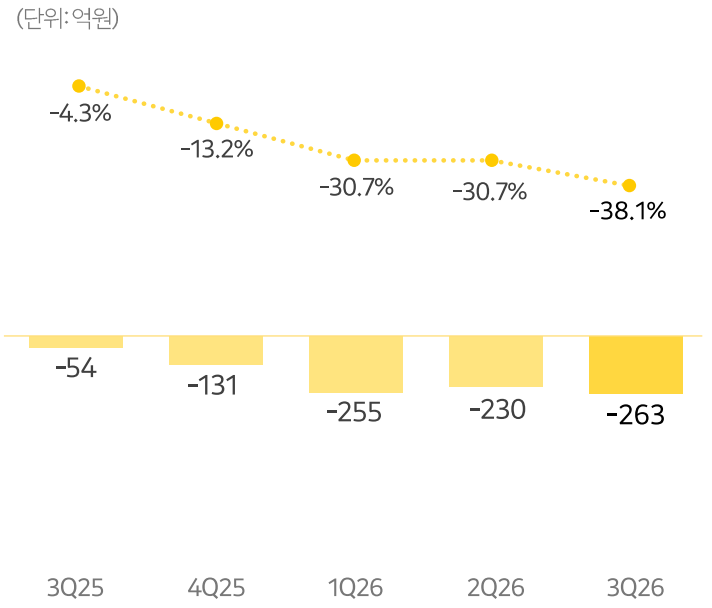
단위: 억원	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26	YoY	QoQ
영업비용	**1,329**	**1,120**	**1,084**	**980**	**954**	**-28.2%**	**-2.7%**
인건비	367	365	387	392	367	0.1%	-6.5%
지급수수료	662	482	459	365	350	-47.2%	-4.3%
마케팅비	91	72	46	35	62	-31.7%	76.2%
유무형자산 등 상각비	123	119	102	101	100	-18.9%	-1.2%
기타	87	82	89	87	75	-13.5%	-13.0%
영업이익	**-54**	**-131**	**-255**	**-230**	**-263**	**적자지속**	**적자지속**
법인세비용	-176	-248	-63	-75	-79	-	-

이익

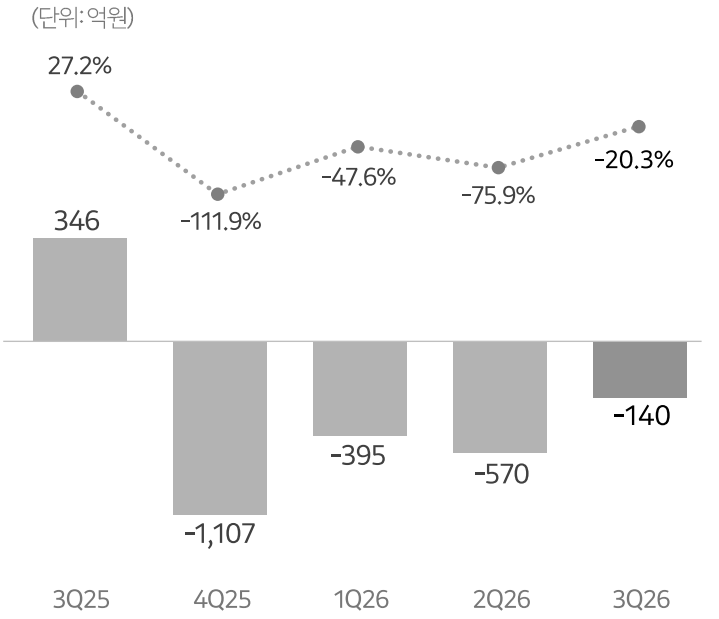
3분기 영업손실 -263억원 / 당기순이익 -140억원

- 전분기 일회성 금융비용 제거 등 영향에 당기순손실 감소

영업손익(률)



당기순손익(률)



신작 라인업

출시 일정	타이틀	자체개발 /퍼블리싱	장르	플랫폼	출시 지역
4Q26	아키에이지 크로니클	자체개발 (XL게임즈)	온라인 액션 RPG	PC	글로벌
1Q27	오딘 Q: 발키리스콜	자체개발 (라이온하트)	MMORPG	모바일+PC	국내, 대만, 일본 등
	갓 세이브 버밍엄	자체개발 (오션드라이브)	오픈월드 좀비 생존 시뮬레이터	PC/콘솔	글로벌
2Q27	도깨비의세계	퍼블리싱	MMORPG	PC(스팀)/ 모바일	글로벌
	크로노 오디세이	퍼블리싱	온라인 액션 RPG	PC/콘솔	글로벌
	아키에이지 S: 자유의 해협	자체개발 (얼라인 스튜디오)	MMORPG	PC	글로벌
TBD	가디언 메이든	퍼블리싱	수집형 RPG	모바일	글로벌
	오딘: 신반	자체개발 (라이온하트)	MMORPG	모바일+PC	중국
	Project C	자체개발 (라이온하트)	서브컬쳐 육성 시뮬레이션	모바일+PC	국내, 일본
	Project S	자체개발 (라이온하트)	3인칭 PvP 슈팅	PC/콘솔	글로벌

요약 재무제표

연결 재무상태표

단위: 백만원	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
유동자산	**1,180,363**	**941,159**	**865,507**	**1,064,896**	**995,684**
현금및현금성자산	560,506	789,303	712,916	858,567	801,584
공정가치금융자산	201,374	105,160	105,600	155,554	122,784
기타유동자산	418,483	46,696	46,992	50,775	71,316
비유동자산	**1,895,589**	**1,735,615**	**1,712,582**	**1,691,654**	**1,689,416**
매도가능금융자산	253,948	212,921	210,688	195,616	177,050
관계기업투자	16,438	9,679	6,194	5,821	5,249
무형자산	1,459,022	1,347,508	1,341,906	1,334,853	1,332,293
기타비유동자산	166,181	165,508	153,795	155,364	174,824
자산총계	**3,075,952**	**2,676,774**	**2,578,089**	**2,756,550**	**2,685,100**
유동부채	**685,656**	**514,238**	**513,888**	**947,171**	**847,903**
비유동부채	**971,280**	**964,563**	**966,963**	**526,853**	**525,762**
부채총계	**1,656,935**	**1,478,800**	**1,480,850**	**1,474,025**	**1,373,665**
자본금	**8,287**	**8,979**	**8,979**	**10,725**	**10,725**
자본잉여금	**1,102,308**	**1,118,745**	**1,111,564**	**1,349,788**	**21,707**
기타자본구성요소	**-38,159**	**-80,875**	**-96,671**	**-95,609**	**-261,973**
이익잉여금	**225,803**	**137,235**	**107,278**	**58,252**	**1,544,215**
비지배주주지분	**120,778**	**13,891**	**-33,912**	**-40,631**	**-3,238**
자본총계	**1,419,016**	**1,197,974**	**1,097,239**	**1,282,525**	**1,311,435**

연결 손익계산서

단위: 백만원	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
매출액	**127,468**	**98,889**	**82,926**	**75,021**	**69,070**
영업비용	**132,914**	**111,978**	**108,385**	**98,047**	**95,380**
영업이익	**-5,447**	**-13,089**	**-25,460**	**-23,026**	**-26,310**
기타수익	2,056	1,465	3,412	1,180	7,971
기타비용	4,437	121,985	4,638	1,159	1,556
금융수익	22,108	22,688	6,751	7,179	8,457
금융비용	2,785	15,279	22,551	48,280	9,957
지분법평가손익	-546	-376	-3,363	-383	-508
법인세차감전순손익	**10,950**	**-126,576**	**-45,848**	**-64,489**	**-21,904**
법인세비용	-17,622	-24,785	-6,344	-7,534	-7,901
당기순손익	**34,615**	**-110,685**	**-39,504**	**-56,956**	**-14,002**
지배주주지분	34,006	-84,901	-29,956	-49,026	-26,537
비지배주주지분	609	-25,784	-9,547	-7,930	12,534

E.O.D